

# Weiterbildung

## „Kleiner Führerschein“ Interne systemische Prozessberatung

Leistung und Zusammenarbeit stärken. Change gestalten.  
Theorie, Toolset, Transfer – für echte Praxiswirkung.

Komplexität klären. Beteiligung gestalten. Lösungen  
anschlussfähig machen.

Von zwei systemischen Könnern: präzise, praxiserprobt, pointiert.

Seminare  
Coaching

FREIRAUM  
TRAINING



# Überblick und Weggefährten

für die Kompakt-Weiterbildung "Systemische interne Prozessberatung"

01

**Überblick**

Module und Inhalte der Ausbildung

02

**Wir über uns**

Ausbilderinnen und Zielgruppe

03

**Buchungs-  
optionen**

Modularer Aufbau und modulare  
Buchungs-Optionen

04

**Kontakt**

Wie sie uns finden...



### **Komplexen Veränderungen klar begegnen**

Neben Fachkräftemangel, steigenden Anforderungen, neue Steuerungslogiken wünschen sich mehr Selbstorganisation, insbesondere die junge Generation.



### **Interne Kompetenz stärken**

Intern die notwendigen Prozesse moderieren zu können, Teams zu stärken und Entwicklungsschritte professionell begleiten hat viele Vorteile:

- keine externen Kosten
- Kultur und Dynamiken sind bekannt
- Interne sind mehr am Puls.



### **Praxisnah für Schlüsselpersonen**

Die Weiterbildung verbindet Handwerkszeug mit systemischen Perspektiven sowie Facilitation. Die eigene gezielte Prozessbegleitung hilft Lösungen selbst zu entwickeln - effektiv und sinnstiftend.



**Flexibel  
Modular  
Aufbauend**

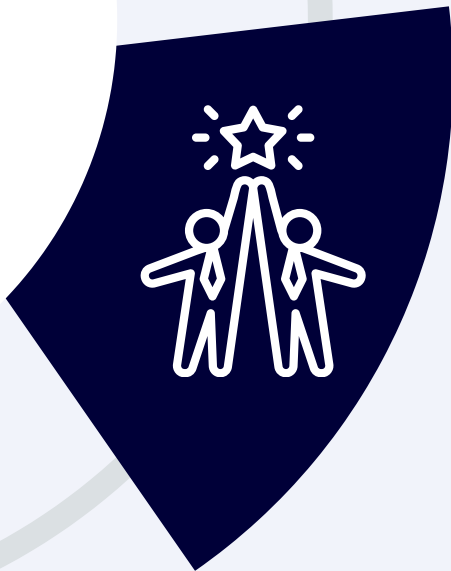
**A**

**8 Online-Lerneinheiten  
40UE**  
Online-Selbstlernen –  
Systemische Perspektive &  
OE-Grundlagen



**B**

**3 Online-Trainings  
14UE**  
Prozessberatung &  
Facilitation – angewandt



**C**

**5 Tage präsenz, 40UE:  
Selbstwirksamkeits- &  
Selbsterfahrungswoche**  
Systemisch denken,  
wirksam handeln: von  
Analyse zu sichtbaren  
Ergebnissen



### **Systemische Perspektive & OE-Grundlagen**

Jederzeit einsteigen,  
eigenes Lerntempo,  
6 Monate Zugang



### **Systemische Prozessberatung**

Samstags von 9:30 bis 13.00 Uhr  
04.09.2027  
18.09.2027  
02.10.2027



## **Termine**

### **Selbstwirksamkeitswoche**

Facilitation Akademie Berlin (Mitte)  
Montag 14.00 bis Freitag 16.00 Uhr  
01.11.2027- 05.11.2027



### **Zertifikat**

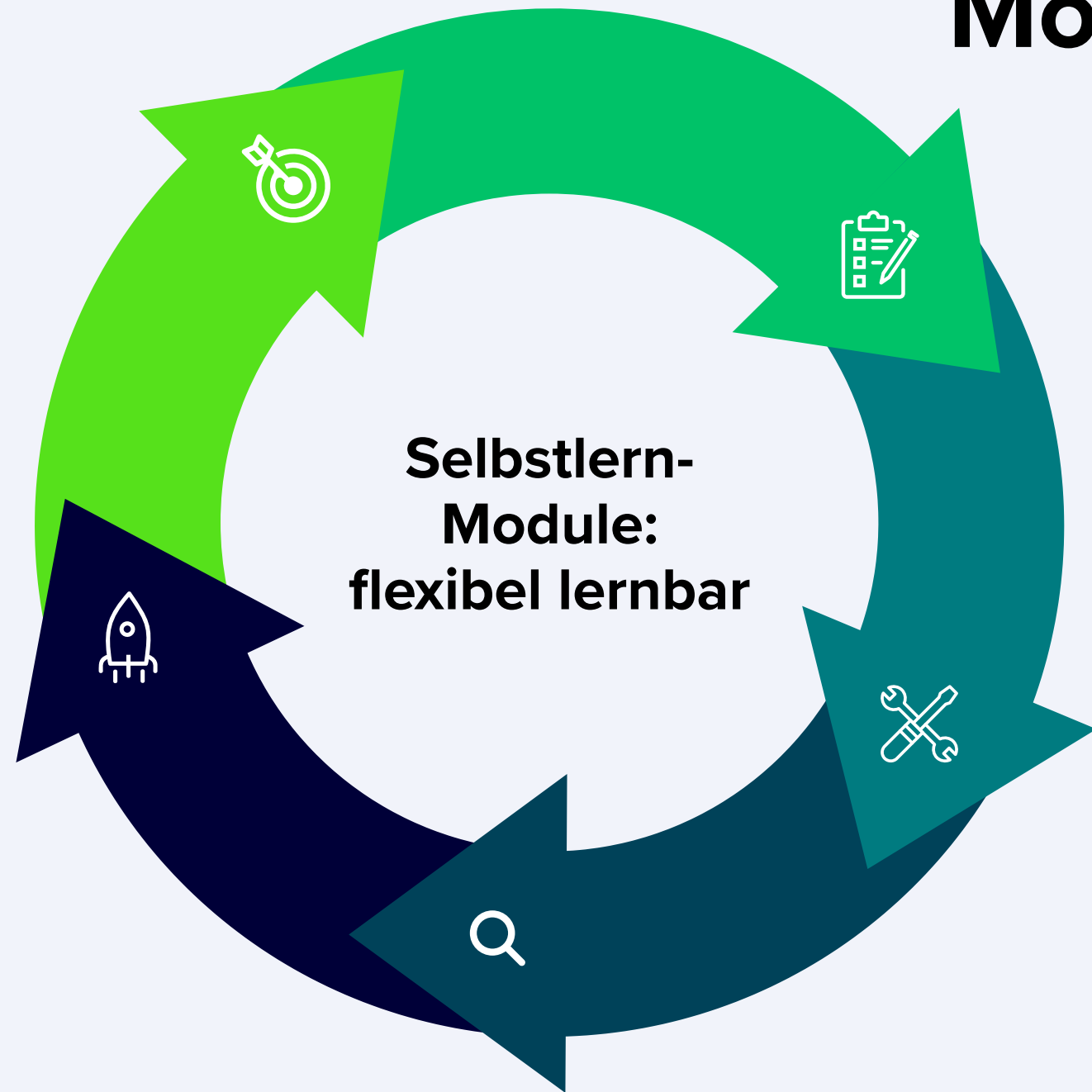
**“Systemische Prozessberatung kompakt”**

mit 120UE :

Modul A-C: 94UE

Eigenes Projekt: 26UE

# Modul A



## Systemische Sicht

01

Sicht von Bateson, Watzlawick, Senge.  
Fokuswechsel: von Schuldigen zu Mustern, von Lösungen zu Passungen.  
Kerneffekte: Kontext lesen, Hypothesen bilden, Interventionen minimal-invasiv setzen.

## Luhmann easy – wie Organisationen ticken

02

Organisation = Kommunikation, nicht Organigramm.  
Sinn, Rollen, Erwartungen: warum „gute Argumente“ oft nichts ändern.  
Praktisch: an Entscheidungen und Anschlussfähigkeit arbeiten.

## Facilitation = Partizipation

03

Einsatzfelder: Strategie-, Change-, Team- und Entscheidungsprozesse.  
Partizipation = Mitgestaltung am Prozess und an Optionen.  
Ergebnis: bessere Entscheidungen, höhere Bindung, weniger Reibung.

## Facilitation-Toolbox Liberating Structures

04

kompakt und praxistauglich  
Check-in/Check-out, Divergenz/Konvergenz, Decision-Jams.  
Werkzeuge: Zielbild, Arbeitsauftrag, Working Agreements, Harvesting.  
Digital fit: Miro/Mural-Boards, Breakouts, Abstimmungslogiken.

## Dynamiken – zwischen und in Einheiten

05

Theoretische Basics: Rollen/Positionen, Zugehörigkeit/Grenzen, informelle Macht. Typische Muster: Silos, Eskalationsschleifen, Hidden Agendas, Loyalitätskonflikte.  
Diagnose in kurz: Signale deuten, Muster benennen, Hypothesen testen.

## Prozesslogik

06

Vom Anliegen zur Prozess: Ziel, Mensch, Rhythmus, Entscheidungspfade.  
Phasen sauber führen: Auftragsklärung, Exploration, Optionen, Entscheidung, Transfer.  
Qualitätskriterien: Klarheit, Minimalität, Anschlussfähigkeit.

## Das richtige Anliegen

07

Vom Symptom zur tieferen Frage: Reframing und Anliegen klären.  
Stakeholder-Map, Erwartungen, Erfolgskriterien, Nicht-Ziele.  
Ergebnis: präziser Auftrag, der Energie bündelt.

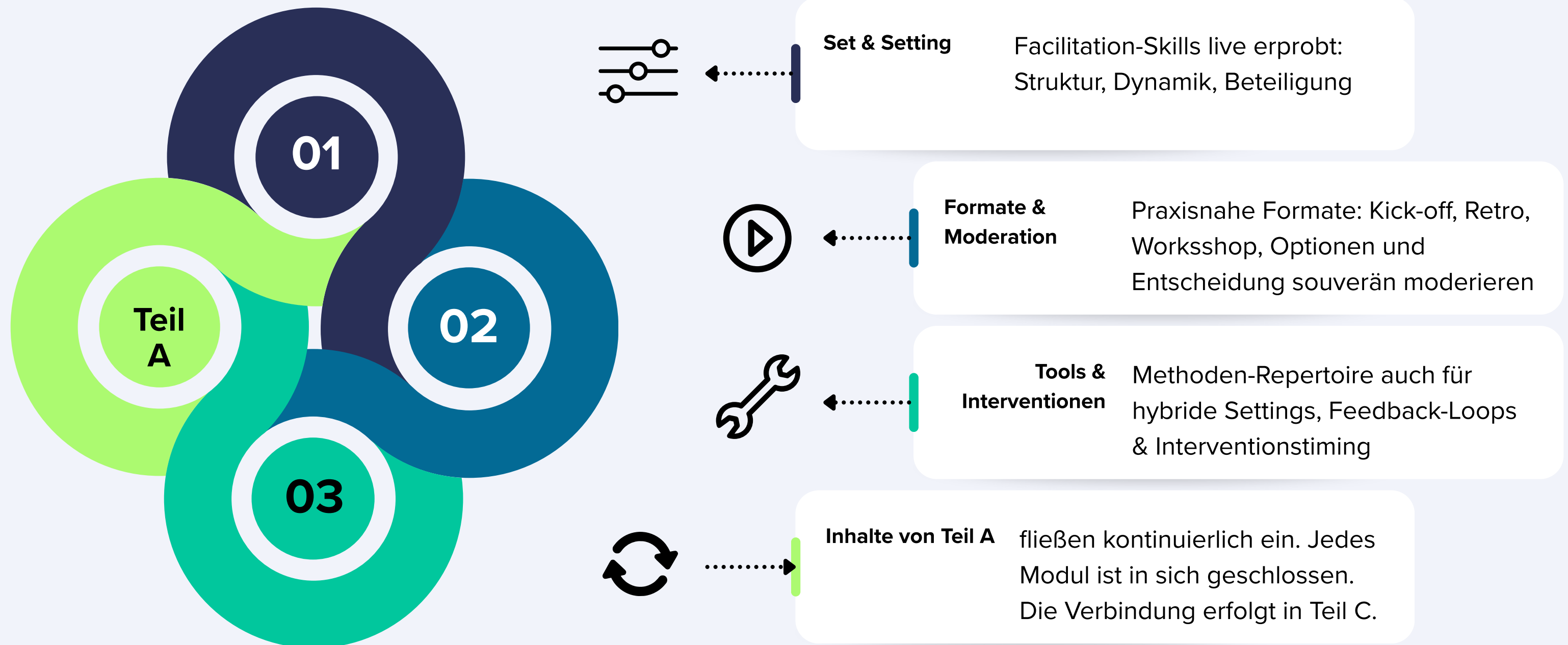
## Transferpaket: Vorlagen & Checklisten

08

Ready-to-use: Auftrags-Canvas, Stakeholder-Map, Prozessdesign-Template.  
Quick-Checks: Meeting-Qualität, Entscheidungsreife, Annahme-Liste.  
Praxisanker: 1:1 bzw. Team-Reflexionsleitfäden.

# Modul B

## Systemische Prozessberatung Online-Training



# Modul C

5 Tage erleben, selbst gestalten und den eigenen Transfer vorstellen.

## Präsenz & systemisches Wahrnehmen

- Eigene Muster erkennen: Körper, Stimmung, Impulse als Sensorik nutzen.
- Wahrnehmung schärfen: Kontextsignale lesen, Hypothesen bilden, Resonanz prüfen.
- Micro-Interventionen erproben: Fragen, Spiegeln, Rahmungen – minimal, wirksam.

## Facilitation in Aktion

kleine Ziele, echte Ergebnisse

- Kleine Gruppen moderieren: klarer Auftrag, Timeboxes, Entscheidlogik.
- Partizipation sichtbar machen: Rollen, Beiträge, Working Agreements.
- Abstimmungen herbeiführen.

## Projekt-Showcase & Transfer

- Abschlussarbeit präsentieren: Anliegen, Prozessdesign, Interventionen, Wirkung.
- Peer-Review strukturiert: Kriterienkatalog (Klarheit, Minimalität, Anschlussfähigkeit).
- Transfer sichern: persönliches Wirkprofil, 30-60-90-Tage-Plan, Checklisten-Pack.

## Interventionslabor – reflektieren, verfeinern

- Sequenzen bauen: Check-in → Divergenz → Konvergenz → Entscheidung → Commit.
- Tools anwenden: Stakeholder-Map light, Entscheid-Matrix, Annahmen.
- Schnelles Feedback: Wirkung erzielen, Sprache schärfen.

## Gruppendynamiken steuern

- Muster live erkennen: Silo-Impulse, Statusspiele, Schweigen vs. Dominanz.
- Hebel setzen: Klärungsrunden, Perspektivwechsel, Entscheidungsreife prüfen.
- Sicherheit & Spannung balancieren: Pace, Pausen, Eskalationsbremsen.



# Wer wir sind



## Profis

**Annelen Schulze Höing**  
Organisationsberaterin und Mediatorin. Berät zu organisatorischem Wandel, Personalmanagement, Gesundheitsschutz und lehrt in Online-Fachseminaren und Trainings.



## Profis

**Stefanie Wünsch**  
Moderatorin, Business-Coach und Supervisorin. Expertise in Leadership und Change-Management. Immer mit systemischem Blick auf Gruppenprozesse und sozio-emotionalen Dynamiken in Organisationen.



## Zielgruppe

Kompakt, praxisnah und speziell zugeschnitten auf **Führungskräfte und Projektverantwortliche und weiteren Schlüsselpersonen** innerhalb der Organisation.



## Zusammen

**Wirkungsvoll.**  
Ihre und unsere Expertise lassen aus dem Kompaktkurs klare systemische Prozesse entstehen.

# Buchungs-Optionen

Besser kompakt. Aber einzeln geht auch. Alle Preise inkl. MwSt.

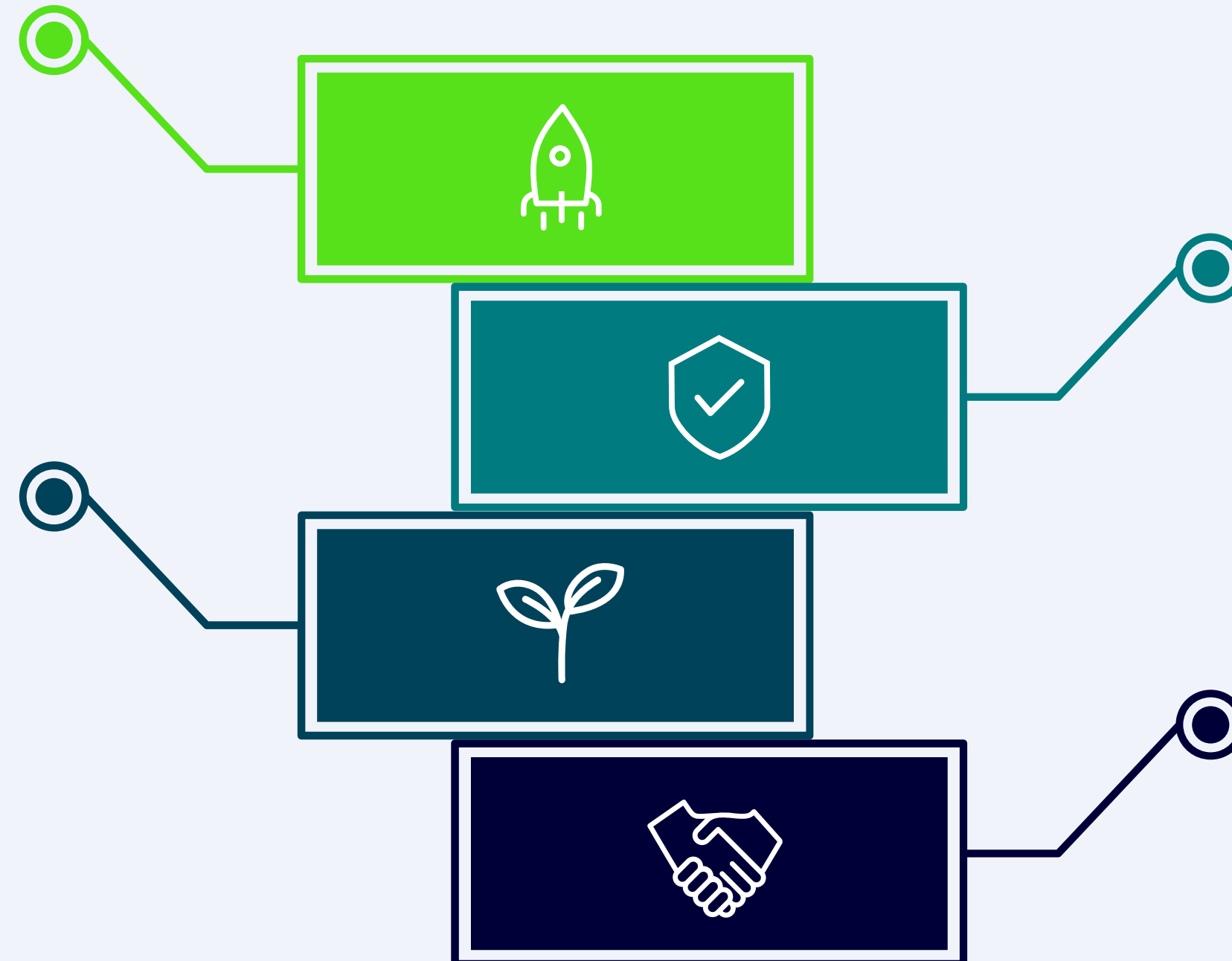
## All in One Paket inkl. Zertifikat

Frühbucherrabatt für das  
Gesamtpaket 3525 Euro.  
bis zum 01.03.2027

Ihr Preisvorteil gegenüber  
Einzelmodul-Buchung: 270 Euro

## Einzelbuchung Modul C

nach absolvieren von A+B 1800 Euro.  
Anschl. Zertifikat



## First things first

Modul A + B  
als Mini-Paket 1995 Euro.  
Teilnahme-Bescheinigung.

## Zertifikat Systemische Prozessberatung

Mit dem Nachweis der  
Weiterbildung wird die  
Rolle klar und die  
Organisation gestärkt.

# Der Weg zum Zertifikat “Systemische Prozessberatung”

Es sind nur 4 Meilensteine zum Zertifikat, lernen. Erfahrungen machen und einbringen in guter Begleitung.

▶ **Online-Selbstlernen**

Grundlage legen fürs Training:  
komprimiert, praxisnah, sofort nutzbar.

▶ **80% Teilnahme**

Dranbleiben zählt: 80% Training für  
Haltung, Handwerk und echtes Lernen.

▶ **Eigener  
Beratungsprozess**

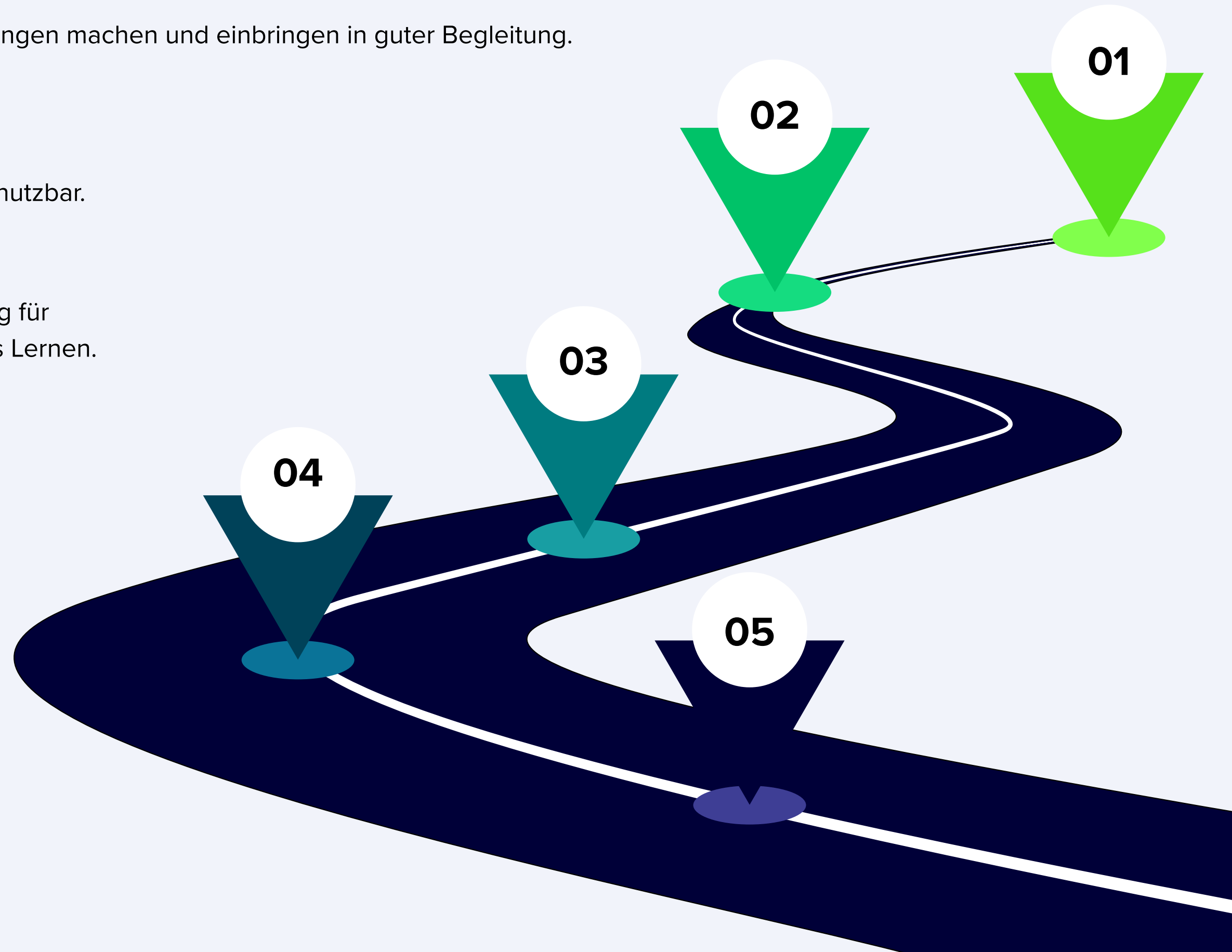
einen realen Prozess planen,  
durchführen, reflektieren.

▶ **Präsentation**

der eigenen ersten kleinen  
Prozessberatung in der  
Präsenzwoche inkl.  
Feedback.

▶ **Zertifikat**

ausgestellt mit Namen.



# Kontakt

Wie Sie uns finden..

## **Annelen Schule Höing**

[www.schulzehoeing.de](http://www.schulzehoeing.de)  
[annelen@schulzehoeing.de](mailto:annelen@schulzehoeing.de)  
Am Dianaplatz, 13469 Berlin  
Telefon: +49 30 22 32 64 56  
Mobil: +49 1577 399 43 65

## **Stefanie Wünsch**

[www.freiraumtraining.de](http://www.freiraumtraining.de)  
[info@freiraumtraining.de](mailto:info@freiraumtraining.de)  
Vossenkamp 4, 38106 Braunschweig  
Mobil: 0151 - 2528 3518

